

Begroting en toelichting aanvraag Sociaal Weefsel

Boekjaar 2025

Opgesteld ten behoeve van:



Stichting Meneer Howard & Co
“De Buurtkamer”
Willem de Zwijgerlaan 153
1056 JL Amsterdam

Opgesteld door:



Dijkman Boekhouding

Gersthove 27 | 1112 HN | Diemen
Tel: 06-42 22 82 16

Printdatum: **vrijdag 3 mei 2024**

“...al met al, de creatieve kant van de Buurtkamer staat voorop!

Kinderen en ouderen kunnen gezamenlijk talenten ontwikkelen.

Man, vrouw, jong, oud, homo, lesbisch, religieus of niet religieus, arm of rijk,

echt iedereen is bij ons welkom.”

Inhoudsopgave:

NIET FINANCIËLE PARAGRAAF.....	4
<i>Meneer Howard en het Sociaal Weefsel.....</i>	<i>4</i>
<i>Over Meneer Howard</i>	<i>6</i>
<i>Pand en faciliteiten</i>	<i>7</i>
<i>Rechtsvorm, administratie, rapportage en financiën</i>	<i>7</i>
<i>Huuropbrengsten en waarom die vanaf 2025 lager zijn</i>	<i>8</i>
ACTIVITEITENOVERZICHT	9
<i>Beheer en exploitatie Buurtkamer Meneer Howard.....</i>	<i>9</i>
<i>Eten met je burens.....</i>	<i>9</i>
<i>Meezingavonden/theateravonden</i>	<i>10</i>
<i>Regenboogbijeenkomsten</i>	<i>11</i>
<i>Naailes</i>	<i>11</i>
<i>Verhuur</i>	<i>11</i>
SAMENWERKING	12
GESCHATTE BEZETTINGSGRAAD	12
<i>Ontwikkeling nieuwe activiteiten.....</i>	<i>13</i>
FINANCIËLE PARAGRAAF	14
FINANCIËEL CIJFERMATIG.....	14
<i>Verlies en winstrekening.....</i>	<i>16</i>
SUBSIDIEAANVRAAG SOCIAAL WEEFSEL 2025	20
EXPLOITATIE EN BEHEER	20
PROJECTSUBSIDIES	21
<i>Eten met je burens dinsdag.....</i>	<i>21</i>
<i>Eten met je burens vrijdag.....</i>	<i>21</i>
<i>Meezing/theateravonden</i>	<i>22</i>
<i>Regenboogbijeenkomsten</i>	<i>22</i>
<i>Naailes</i>	<i>23</i>
<i>Totaal aanvragen overige projecten.....</i>	<i>23</i>
BIJLAGEN	24
<i>Ingevuld begrotingstemplate Sociaal Weefsel 2025</i>	<i>24</i>

Niet financiële paragraaf

Meneer Howard en het Sociaal Weefsel

Het is geen titel van een stripboek, maar je weet maar nooit.

Het was even schakelen en zoeken. Met de invoering van het Beleidskader Sociale Basis Amsterdam 2025-2030 ging er erg veel veranderen. Als hoofdpunten hierbij worden genoemd het versterken van de sociale basis in zichtbaarheid, samenhang, herkenbaarheid en gerichtheid op levende behoeften. Dit laatste is mede ingegeven door de hoge druk op de zorg en de rol die de maatschappelijke partners kunnen spelen in het verminderen hiervan. Belangrijke trefwoorden die in deze veranderslag telkens terugkomen zijn vereenvoudiging van het subsidiestelsel, verminderen van de administratieve lastendruk, samenwerking, consistentie en handelende gerichtheid op de aanwezige (zorg)vraag.

Alle subsidierelaties zullen worden beëindigd en alle organisaties staan weer helemaal op de startstreep. Er moet per opnieuw worden aangegeven dat de organisatie zodanig maatschappelijk relevant is dat het een interessante partner is voor de Gemeente Amsterdam.

De eerste grote vraag voor Buurkamer Meneer Howard was te kiezen voor welke laag. Hoort de buurkamer thuis in de GOS (Gebiedsgerichte Opgave Sociaal) of in het Sociaal Weefsel? Of eigenlijk was dat niet de eerste vraag. De eerste vragen waren "Wat is hier in hemelsnaam aan de hand? Waar hebben deze mensen het over? Wat zijn dat voor termen, die heb ik nog nooit gehoord. Is er ergens een verklarende woordenlijst? Wat? Raak ik mijn subsidie kwijt? Samenwerken? Ik wèrk toch samen? Met wie?"

Het is natuurlijk zo dat je èrgens moet beginnen als je zo'n boodschap moet brengen. Maar hiervoor was het misschien wel handig geweest een communicatiedeskundige in te schakelen. Op deze manier werd er bij veel mensen nogal wat onrust veroorzaakt. We zijn natuurlijk nog niet in de fase van verlening, maar tot nog toe lijkt deze onrust ten onterecht te zijn geweest. Al moet natuurlijk wel nog de aanvraag word

Goed, de eerste grote vraag dus. Sociaal Weefsel of GOS. Groot voordeel van de GOS is de meerjarige verlening. Je doet een aanvraag en als alle activiteiten voldoen aan de gestelde voorwaarden ben je voor 6 jaar – tot op zekere hoogte - zeker van de verleende subsidie. Er is wel een wat zwaarder pakket aan inspanningsverplichtingen aan verbonden. Hiervan is de meest in het oog springende dat samenwerking een speerpunt wordt en dat deze ook goed gedocumenteerd moet zijn. In het Sociaal Weefsel wordt telkens voor één jaar subsidie aangevraagd. Dit betekent ieder jaar begroten en verantwoorden. Daar staat tegenover dat het pakket aan inspanningsverplichtingen minder zwaar is.

Meneer Howard heeft besloten tot een aanvraag in het Sociaal Weefsel. Het éénjarige karakter van de subsidie heeft evengoed voordelen als nadelen. Het moet ieder jaar opnieuw maar het geeft ook rust en overzicht. Verder wil de buurkamer graag blijven functioneren als nu het geval is. Er is vertrouwen dat het gehalte van de organisatie en de koers die de buurkamer vaart maakt dat Meneer Howard door de gemeente zal worden gezien als maatschappelijk relevant en waardevolle partner. De organisatie is er

niet naar om de samenwerkingsactiviteiten uit te breiden. Er is nu zeker al sprake van samenwerking en deze zal worden voortgezet en later in dit stuk nog worden benoemd. Maar Meneer Howard heeft alle aanwezige mensen en energie nodig om de mooie en krachtige activiteiten voort te zetten die er al zijn en deze waar dat kan nog verder uit te breiden.

Buurtkamer Meneer Howard ziet er naar uit het partnerschap met de Gemeente Amsterdam te hernieuwen en hoopt nog lange tijd door te mogen gaan met omzien naar de burens – dichtbij en verder weg – en het ontwikkelen en organiseren van kleurrijke, culturele, inclusieve, (buurt)verbindende en waar het maar even kan vrolijke activiteiten waar in deze buurt – en waar niet? – zo veel behoefte aan bestaat.

Howard Kramer

Amsterdam, donderdag 2 mei 2024

Over Meneer Howard

Alweer jaren geleden is Howard Kramer met één vrijwilliger en met een budget € 20,00 een ochtend in de week een kindercafé begonnen. De eerste maanden kwam er niemand maar langzaam begon het Kindercafé buurtbewoners aan te trekken. Na drie jaar waren we 6 halve dagen per week open en werkten 9 vrijwilligers bij ons.

Het kindercafé is na 7 jaar verhuisd naar een nieuwe locatie, Willem de Zwijgerlaan 153 in Amsterdam, de Baarsjes. Het concept hebben we aangepast en van het kindercafé hebben we een Buurtkamer gemaakt. We richten ons nu niet alleen op kinderen maar op alle bewoners van de Baarsjes.

De vrijwilligers bij de Buurtkamer van Stichting Meneer Howard & Co zijn allemaal mensen met een rugzakje. Sommigen hebben psychische problemen, sommigen spreken geen Nederlands en er zijn er bij die zich eenzaam voelen en graag sociale contacten willen opbouwen.

Het gezelschap is erg divers. Twee meisjes uit Jemen en Marokko die beiden de taal niet spreken hebben zich ontwikkeld als parels uit de buurt. Mevrouw Chanel is 75 jaar en het gezicht van de Buurtkamer, Opa Dick is ook 75 jaar en is degene die de technische zaken bijhoudt. Desiree heeft een moeilijke periode achter de rug en werk zeer gestructureerd elke dinsdag bij Eten Met Je Buren. Marie een gerenommeerde beheerder bij Combiwel heeft de taak op zich genomen het ouderen netwerk op vrijdag te begeleiden.

De Buurtkamer is een sociale onderneming, niemand heeft een salaris en medewerkers krijgen uitsluitend een vrijwilligersvergoeding.

De buurtkamer is uitgegroeid tot een parel in de Baarsjes. En de ster van de buurtkamer is nog altijd rijzende. Zo zijn we ook uitgenodigd door het tv programma Koffietijd om te vertellen wat de Buurtkamer allemaal doet. En de Postcode Loterij heeft een film gemaakt over de Buurtkamer en zijn vrijwilligers.

In het kader van “Amsterdam 750 jaar” ontwikkelt de buurtkamer ook allerlei activiteiten. De positieve uitstraling van de buurtkamer valt op. Meneer Howard en Mevrouw Chanel zijn met het project “eten met je burens” al verschillende keren op AT5 te zien geweest. Ook zie hen hun terug op veel posters door de hele stad!



Het draait bij meneer Howard om ontmoeting, samenzijn, wederzijds respect, iedereen in zijn of haar waarde laten en als het even kan in zijn of haar kracht zetten. Dat samen eten hierbij een geweldig hulpmiddel is heeft meneer Howard erg goed begrepen. Samen eten maken, samen eten en zo tijd met elkaar doorbrengen speelt – niet de enige maar wel – een erg grote en belangrijke rol in de buurtkamer.

Een andere manier van elkaar ontmoeten is natuurlijk een feest. In de buurtkamer zijn er avonden om samen te zingen en avonden om samen te dansen zoals de diversiteitsdisco en de kinderdisco. Vaak staan de vrijwilligers met de kinderen te dansen.

Dan is er nog cultuur. In de buurtkamer organiseert Meneer Howard avonden om met elkaar van mooie muziek of een voorstelling te genieten.

Zo is Meneer Howard voortdurend op zoek naar die dingen (eten, dansen, zingen, kunst en cultuur) waarin op het oog zo verschillende mensen gezamenlijke grond vinden, hetzelfde zijn.

Pand en faciliteiten

De Buurtkamer heeft veel geïnvesteerd maar doelgericht en met verstand. Er is een goed uitgeruste keuken met alles wat nodig is om voor een mooie maaltijd te zorgen. Maar ook alle soorten en maten koffie kunnen worden uitgeserveerd. Verder is er het podium met disco verlichting, een bellenblaasmachine, heel veel verkleedkleden en speelgoed. En bovendien is er een goede muziekinstallatie. Voor alle soorten activiteiten zijn er meer dan genoeg voorzieningen, tot een bepaalde omvang natuurlijk.

De buurtkamer bevindt zich tussen de woonhuizen. Dan ligt geluidsoverlast op de loer. Hierom moet er wel rekening met de burens worden gehouden. Eén manier waarop Meneer Howard hiermee omgaat is door deze burens regelmatig te betrekken bij de activiteiten. Verder wordt er na tien uur geen harde muziek meer gedraaid.

Rechtsvorm, administratie, rapportage en financiën

Rechtsvorm

Meneer Howard is een stichting die is vrijgesteld van belastingen.

Rapportage

Vanwege de hoogte van de subsidies is de stichting niet gehouden aan een accountantsverklaring. Wel wordt er een jaarverslag (inhoudelijk en financieel) opgesteld en worden voor de afzonderlijke subsidies al dan niet financiële rapportages opgesteld.

Voor de verantwoordingen en rapportages maakt de buurtkamer gebruik van een extern ingehuurd boekhouder.

Inrichting administratie

De buurtkamer beschikt over een bankrekening en een spaarrekening. Verder worden bonnen en facturen verzameld. Papierdocumenten worden verzameld in een map en digitaal ontvangen stukken worden digitaal gearchiveerd. De stukken worden periodiek overgedragen aan de boekhouder om te verwerken in de financiële administratie.

Financiën

financiering

Om alle kosten voor de buurtkamer te kunnen betalen doet Meneer Howard een beroep op verschillende subsidies. De buurtkamer is bovendien opvallend actief en succesvol in het werven van fondsen. Hiernaast heeft de buurtkamer nog eigen inkomsten uit verhuur en horeca.

Geld in de buurtkamer

De buurtkamer doet het liefst alle transacties via de bank. Hierom is er ook een pinautomaat aanwezig. Het is echter niet te voorkomen dat er soms contant moet worden afgerekend. Dit geld wordt dan zo veel mogelijk direct gebruikt om inkopen mee te doen. Het restant wordt periodiek op de bankrekening gestort.

Huuropbrengsten en waarom die vanaf 2025 lager zijn

De buurtkamer is wat anders gaan denken over de opbrengsten uit verhuur. Dit is ook mede ingegeven door de structuur van de subsidie voor 'beheer en exploitatie' waarvoor de buurtkamer voor 2025 opnieuw een aanvraag indient. Huuropbrengsten hebben een dempend effect op de hoogte van het te verlenen subsidiebedrag. De buurtkamer wordt in ieder geval geacht 20% van de kosten waarvoor subsidie wordt aangevraagd uit eigen huuropbrengsten te financieren. Als de huuropbrengsten hoger zijn vermindert dit het te verlenen subsidiebedrag.

Hieruit verstaat de buurtkamer dat het in de geest van deze subsidie is niet in te grote mate te streven naar eigen opbrengsten door de ruimte te gelde te maken maar voornamelijk naar maatschappelijk gehalte. En wanneer dit betekent dat er minder opbrengsten uit huur gerealiseerd worden is dit in lijn met de richting waarin deze subsidie wijst.

Het is voor de buurtkamer een flinke last de ruimte te verhuren voor allerlei activiteiten die weliswaar buurtgebonden zijn maar toch vooral een "zalenverhuurkarakter" hebben. Denk hierbij bijvoorbeeld aan een kinderfeest. Het zijn allemaal mensen uit de buurt, er is een ontmoetingsaspect maar de buurtkamer ziet dit toch niet echt als een kernactiviteit. Bovendien kosten deze gebeurtenissen veel tijd en energie.

Het is eigenlijk voor de buurtkamer een opluchting deze activiteiten los te laten. En te gaan proberen deze tijd in te vullen met activiteit waarbij niet de huuropbrengst maar de doelstelling de hoofdrol speelt.

Hierom stuurt de buurtkamer op het realiseren van huuropbrengsten tot 20% van de aangevraagde subsidie. De overige tijd en energie van de buurtkamer wordt anderszins ingezet.

Activiteitenoverzicht

Hieronder een overzicht van de activiteiten die naar verwachting vanuit Buurtkamer Meneer Howard zullen worden georganiseerd in 2025. Het is nu nog vroeg in het jaar 2024 waardoor het kan gebeuren dat er nog wijzigingen in het voorgenomen programma kunnen gaan plaatsvinden.

Welke kosten er aan een bepaalde activiteit worden toegerekend wordt nader verklaard in de paragraaf 'Subsidieaanvraag Sociaal Weefsel 2025' verderop in dit rapport en in de 'Begrotingsformat Sociaal Weefsel 2025'.

Beheer en exploitatie Buurtkamer Meneer Howard

Dit is gelijk een vreemde eend in de activiteitenbijt. Dit is een continu voortgaande kostenstroom die niet goed te koppelen is aan een aantal malen dat iets voorkomt of een bepaald maatschappelijk gehalte. Dit zijn kosten voor het in stand houden van de organisatie Buurtkamer Meneer Howard. Hieronder vallen kosten voor huur, verzekeringen, telecom abonnement, banken en in beperkte mate personele kosten. Alleen vergoedingen voor vrijwilligers die zich inzetten voor beheer, bestuur en beleid mogen worden toegerekend aan deze activiteit.

Dit project komt er in grote lijnen op neer dat de organisatie in stand wordt gehouden en in de positie wordt gebracht opdat de doelstellingen zo goed mogelijk ten uitvoer kunnen worden gelegd. Hiervoor is een betrokken en actief bestuur continu in touw met een opvallend groot team vrijwilligers. Het bestuur ziet er met succes op toe dat – onder anderen – de activiteiten ten allen tijden in het verlengde liggen van de doelstellingen, dat er goed voor het personeel gezorgd wordt, dat de organisatie financieel op orde blijft en dat de inventaris en het gebouw goed verzorgd is.

Eten met je burens

Dit is een wekelijks tweemaal terugkerende activiteit op dinsdagavond en op vrijdagavond. Het is een vlaggenschip voor de buurtkamer. Bij 'eten met je burens' wordt door een kok, ook vrijwilliger, een heerlijk en gezond diner bereid voor 20 of meer mensen. Deelnemers kunnen zich van tevoren inschrijven en betalen een kleine bijdrage om aan te kunnen schuiven. Daarnaast, we schrijven het klein maar het moet hier eigenlijk met chocoladeletters staan, zijn de dakloze mensen van de regenbooggroep altijd van harte welkom om gratis aan te schuiven. En hier wordt dan ook dankbaar gebruik van gemaakt.

Het resultaat is schitterend. Mensen vanuit allerlei achtergronden komen twee keer per week samen in de buurtkamer om zoiets intiem als de maaltijd met elkaar te delen. Zo ontstaan er allerlei dwarsverbanden. Bovendien hebben ook velen die anders thuis alleen eten nu mensen tegenover zich om aan tafel mee te praten.

De steekwoorden zijn bestrijding van eenzaamheid, samenbindend, voorzien in dringende behoefte en aandacht voor gezondheid. En natuurlijk, wat voor Meneer Howard ook heel belangrijk is, vrolijkheid, kleur en even genieten van het leven.

Om de avond mogelijk te maken zijn er naast de kok verschillende vrijwilligers aanwezig om de gang van zaken in de zaal te begeleiden, het eten uit te serveren, de vaat te doen, de bar te bedienen, op te ruimen en schoon te maken en uiteindelijk af te sluiten.

De kosten bestaan uit het inkopen van eten en drinken, vrijwilligersvergoedingen voor de kok en de overige vrijwilligers en een bedrag voor communicatie. De opbrengsten bestaan uit een geringe eigen bijdrage van – een deel van de – bezoekers.

Tot 2024 ontving Meneer Howard voor dit project financiering vanuit andere bronnen zoals Amsterdam 750. Helaas loopt dit ten einde. Dit is de aanleiding voor Meneer Howard hiervoor een subsidie aan te vragen in het kader van het Sociaal Weefsel.

Meezingavonden/theateravonden

Deze avonden komen één maal per maand voor op de zaterdagavond. Deze avonden vertonen grote gelijkenissen met de ‘eten met je burens’ activiteit. Er is een vrijwillige kok, mensen schrijven van tevoren in voor een klein bedrag, de regenbooggroep is welkom, er is een gezonde maaltijd.

Er is één groot verschil. Er wordt voor deze gelegenheden een podiumactiviteit geprogrammeerd. De buurtkamer beschikt over een klein podium dat ruimte biedt voor een intiem optreden. Artiest en publiek zijn erg dicht bij elkaar wat maakt dat er een grote betrokkenheid is in beide richtingen. De optredens zijn soms helemaal gericht op meezingen en heel actieve betrokkenheid vanuit het publiek. Het mooie is dat mensen die elkaar helemaal niet kennen ineens arm in arm meegalmen met een hollands kraker. Een andere keer is het helemaal gericht op luisteren. De geringe omvang van het publiek maakt hiervan een werkelijk gezamenlijk gedeelde beleving.

Ook hier zijn verschillende vrijwilligers ingezet zoals ook bij ‘eten met je burens’.

De kosten bestaan uit het inkopen van eten en drinken, vrijwilligersvergoedingen voor de kok en de overige vrijwilligers en een bedrag voor communicatie. En natuurlijk een gage voor de artiesten. De opbrengsten bestaan uit een geringe eigen bijdrage van – een deel van de – bezoekers.

De steekwoorden zijn bij deze activiteit bestrijding van eenzaamheid, samenbindend, voorzien in dringende behoefte en aandacht voor gezondheid. Maar ook cultuur en, tegenwoordig spaarzaam, het beleven van live muziek.

Ook deze activiteit werd tot op heden uit andere bron gefinancierd. De buurtkamer wil deze activiteit koste wat kost voortzetten en vraagt hierom voor de meezingavonden/theateravonden in het kader van het Sociaal Weefsel subsidie aan.

Regenboogbijeekkomsten

Dit is voor Buurtkamer Meneer Howard een recent gestarte nieuwe activiteit. De buurtkamer is op deze avonden opengesteld voor mensen uit de LHBTIQ+ gemeenschap. De avond is voornamelijk bedoeld om de ontmoeting en het onderlinge gesprek te faciliteren. Verder wordt er altijd een spreker uitgenodigd, bijvoorbeeld iemand vanuit het COC. Tijdens de avond wordt er gezorgd voor een hapje en een drankje. De avonden worden met groot enthousiasme verwelkomd door de bezoekers.

Er worden op deze avond enkele vrijwilligers ingezet voor bediening, barbekeer, opruimen, schoonmaken en openen en sluiten.

De kosten bestaan uit inkopen van eten en drinken en vrijwilligersvergoedingen. Deze activiteit kent geen opbrengsten.

Deze activiteit draait voornamelijk om inclusiviteit, ontmoeting en verbinding.

Naailes

Twee vrijwilligers verzorgen wekelijks een naaicursus. Het is een rustige, gezellige maar ook leerzame activiteit. Ontmoeting, ontwikkeling en creativiteit spelen een belangrijke rol. Maar ook duurzaamheid. Want hoe goed is het om in deze tijd waarin er al zo veel verspilling is te leren je eigen kleding te kunnen repareren. Of het zelf te maken. Gegarandeerd slaafvrij.

De kosten bij deze activiteit zijn vrijwilligersvergoedingen en materiaalkosten. Niet alleen worden er, lokaal, stoffen ingekocht. Ook moeten de naaimachines onderhouden en periodiek vervangen worden. Deze activiteit kent geen opbrengsten.

Verhuur

Zoals al eerder is uitgelegd kiest Meneer Howard er voor drastisch minder energie te gaan steken in 'overige verhuur' activiteiten. Dit zijn uiteenlopende overige activiteiten die wel zijdelings verband houden met de bestaansreden van Buurtkamer Meneer Howard maar toch niet de kern raken. Denk hierbij aan de viering van een verjaardag van een buurtgenoot, een rouwbijeenkomst na overlijden, verschillende soorten vergaderingen. Maar ook structurele verhuur, bijvoorbeeld zoals aan Weight Watchers. Dat waren weliswaar buurtbewoners en het draaide om fysieke gezondheid. Maar toch geen kernactiviteit.

Wel is HVO Querido een gekoesterde huurder. Zij betalen weliswaar een vergoeding voor het gebruik van de ruimte maar tevens ligt de activiteit die zij hier ontwikkelen volledig in het verlengde van de doelstellingen van Buurtkamer Meneer Howard.

Samenwerking

Meneer Howard werkt samen met Combiwel. Wanneer er ondersteuning nodig is bij een subsidieaanvraag of wanneer één van de bezoekers hierbij ondersteuning nodig heeft kan Combiwel worden ingeschakeld.

Ook werkt meneer Howard samen met de regenbooggroep. De mensen van de regenbooggroep kunnen altijd gratis meeëten en zijn op een ochtend in de week ook kosteloos samen met de begeleiders van harte welkom voor ontmoeting en koffie.

De buurtkamer is goed op de hoogte van de sociale kaart en helpt vaak mensen verder naar het juiste loket. Hierin neemt Meneer Howard een belangrijke rol op zich als doorverwijzer.

Tenslotte bouwt Buurtkamer Meneer Howard ook op een officieuze manier aan een netwerk met iedereen die in de buurtkamer op welke manier dan ook actief is. Artiest, huurder, bezoeker of passerend politicus, de mogelijkheid van een synergetisch contact wordt altijd onderzocht.

Geschatte bezettingsgraad

Van de 21 dagdelen per week is buurtkamer Meneer Howard er 18 geopend. Van deze 18 dagdelen worden er 2 besteed aan werkzaamheden aan de buurtkamer zelf zoals schoonmaak, opruimen, klussen, plannen en vergaderen. Voor het berekenen van de bezettingsgraad is toch uitgegaan van 18 beschikbare dagdelen. Per activiteit is vervolgens bepaald hoe vaak per week ze voorkomen en hoeveel dagdelen in de week deze in beslag nemen.

Een activiteit die eens in de maand voorkomt is 0,25 x per week. Eten met je burens vergt de hele middag aan voorbereidingen en komt eens in de week voor. Dus 1 x per week maar 2 dagdelen. Op deze manier is het aantal bezette dagdelen berekend.

<i>Activiteit</i>	<i>Aantal x per week</i>	<i>Aantal dagdelen</i>	<i>Dagdelen per week</i>
<i>Eten met je burens dinsdag</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>2</i>
<i>Eten met je burens vrijdag</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>2</i>
<i>Naailes</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Theater</i>	<i>0,25</i>	<i>2</i>	<i>0,5</i>
<i>Ouderennetwerk</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Bingo 1x pm</i>	<i>0,25</i>	<i>1</i>	<i>0,25</i>
<i>Regenboogavonden</i>	<i>0,25</i>	<i>1</i>	<i>0,25</i>
<i>Inloop regenboog</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Minirommelmarkt</i>	<i>0,125</i>	<i>1</i>	<i>0,125</i>
<i>Overige verhuur</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>4</i> +
<i>Totaal dagdelen</i>			<i>12,125</i>
<i>Beschikbare dagdelen</i>			<i>18</i>
<i>Percentage bezet</i>			<i>67%</i>

De overige verhuur zal sterk worden teruggebracht. Hiervoor in de plaats zullen andere activiteiten komen met een gehalte dat directer in lijn ligt met de doelstelling van de buurtkamer. Het bezettingspercentage zal wellicht hoger uitvallen, er wordt voortdurend gewerkt aan nieuwe ideeën.

Ontwikkeling nieuwe activiteiten

In de ruimte die ontstaat door het afbouwen van de overige verhuur zowel in de agenda van de buurtkamer als in de hoofden van de bestuursleden en vrijwilligers komt er energie vrij om te steken in activiteiten die wèl de kern van de buurtkamer raken. Of dit georganiseerd wordt door de buurtkamer zelf dan wel door mensen of groepen van buitenaf zal de praktijk gaan leren. Zowel eigen activiteiten als het faciliteren van groepen om mensen buiten de buurtkamer behoort tot de mogelijkheden. Het zal voornamelijk draaien om gehalte.

Buurtkamer Meneer Howard verheugt zich op al deze ontwikkelingen en hoopt op veel mooie nieuwe kleurrijke, inclusieve en buurtverbindende activiteiten in de buurtkamer.

Financiële paragraaf

Financieel cijfermatig

Vrijwilligersvergoedingen

Vrijwilligers activiteiten

Een vrijwilliger bij Meneer Howard ontvangt € 5 per uur. Op een reguliere activiteit zijn gemiddeld 2 vrijwilligers actief en een activiteit duurt, wat de betrokkenheid van de vrijwilligers betreft 4 uur of meer. Bij een verhuur wordt gerekend op 1 vrijwilliger. Er zijn regelmatig meer vrijwilligers tegelijk actief maar niet alle vrijwilligers willen een vergoeding. Hieronder een overzicht van de activiteiten en het aantal malen dat deze per jaar voorkomen:

<i>Overzicht activiteiten:</i>	<i>Aantal x per jaar</i>
<i>Eten met je burens dinsdag</i>	44
<i>Eten met je burens vrijdag</i>	44
<i>Naailes</i>	44
<i>Theater</i>	10
<i>Ouderennetwerk</i>	44
<i>Bingo 1x pm</i>	13
<i>Regenboogavonden</i>	10
<i>Inloop regenboog</i>	44
<i>Minirommelmarkt</i>	6,5
<i>Overige verhuur</i>	88
<i>Aantal x activiteit</i>	347,5

<i>Regulier</i>		<i>Verhuur</i>	
<i>Aantal activiteiten</i>	259,5	<i>Aantal activiteiten</i>	88
<i>Aantal vrijwilligers</i>	2	<i>Aantal vrijwilligers</i>	1
<i>Aantal uren</i>	4	<i>Aantal uren</i>	4
<i>Vergoeding</i>	€ 5,00	<i>Vergoeding</i>	€ 5,00
<i>Totaal reg.</i>	€ 10.380,00	<i>Totaal verh.</i>	€ 1.760,00
<i>Totaal:</i>	€ 12.140,00		

Een begroot totaal aan vrijwilligersvergoedingen van € 12.140. De werkzaamheden van de vrijwilligers valt uiteen in direct aan de activiteiten verbonden werkzaamheden en een gedeelte beheerswerkzaamheden. Zoals openen, sluiten, schoonmaken, beheer van het geld. In deze begroting is er voor gekozen om aan vrijwilligersvergoedingen in de directe kosten € 7.000 te begroten en € 3.300 als

vrijwilligersvergoedingen beheer, bestuur en beleid. Het restbedrag van de schatting is buiten beschouwing gelaten.

Vrijwilligers bestuur

Twee bestuursleden ontvangen ieder € 2.100 voor hun betrokkenheid bij buurtkamer Meneer Howard. Hun ingezette uren overschrijden ruimschoots het aantal uren dat binnen deze vergoeding valt. Deze kosten zijn onderdeel van de post “vrijwilligers beheer, bestuur en beleid” bij de indirecte kosten.

Verlies en winstrekening

Kosten

Directe kosten zijn kosten die rechtstreeks betrekking hebben op de activiteiten.

<u>Directe kosten</u>	2022	2023	Begr. 2025
1) <i>Inkopen Horeca</i>	€ 8.351,98	€ 15.793,71	€ 17.000,00
2) <i>Gages</i>	€ 1.500,00	€ 5.369,47	€ 6.500,00
3) <i>Vrijwilligersvergoedingen</i>	€ 7.623,98	€ 3.406,15	€ 7.000,00
<i>Vrijwilligers cadeaus</i>	€ 159,50	€ 1.070,16	€ 1.000,00
<i>Vrijwilligers onkosten</i>	€ 367,81	€ 104,44	€ 100,00
<i>Vrijwilligers maaltijden</i>	€ 381,84	€ 298,34	€ 300,00
<i>Vrijwilligers consumpties</i>	€ 154,10	€ 95,30	€ 100,00
4) <i>Kosten activiteiten</i>	€ 2.933,51	€ 2.285,33	€ 2.500,00
<i>Inrichting</i>	€ 99,41	€ 71,88	€ 500,00
<i>Inkoop keuken</i>	€ 722,21	€ 86,33	€ 300,00
<i>Drukwerk</i>	€ 543,33	€ 102,55	€ 500,00
<i>Werkkleding</i>	€ 115,60	€ 172,94	€ 200,00 +
Totaal	€ 22.953,27	€ 28.856,60	€ 36.000,00

- 1) *Dit zijn alle inkopen voor het bevoorraden van keuken en bar. Veel van deze inkopen zijn rechtstreeks bestemd voor de activiteiten en horen daarmee eigenlijk thuis in de categorie 'kosten activiteiten'.*
- 2) *Gages zijn kosten die gemaakt worden voor het inhuren van artiesten op de avonden dat er gezamenlijk gegeten wordt of voor de samenzangavonden.*
- 3) *Zie voor de toelichting de uitleg hierboven.*
- 4) *Dit zijn alle kosten gemaakt voor het uitvoeren van de activiteiten voor zover dit geen inkopen voor horeca betreft. Denk hierbij aan zaken als inrichting, grondstoffen bijvoorbeeld voor de naailessen en prijzen bij een bingo.*

<u>Indirecte kosten gesubsidieerd</u>	2022	2023	Begr. 2025
Huur hoofdvestiging	€ 18.339,60	€ 18.888,25	€ 20.000,00
Nutsbedrijven gas en electra	€ 967,13	€ 6.641,83	€ 7.000,00
Beveiliging	€ 173,40	€ 109,45	€ 200,00
Schoonmaakkosten	€ 1.785,34	€ 2.014,70	€ 2.000,00
¹⁾ Vrijwilligers bestuur, beleid en beheer	€ 4.815,40	€ 9.800,00	€ 7.500,00
Pakketverzekering	€ 302,37	€ 433,15	€ 500,00
Bankkosten	€ 419,14	€ 660,17	€ 700,00
²⁾ Gebruikskosten pinautomaat	€ 210,80	€ 117,61	€ 250,00
Telecom abonnement	€ 585,50	€ 619,50	€ 675,00
Mobiele telefonie	€ 517,35	€ 620,99	€ 650,00
Apparatuur mobiele telefonie	€ 189,05	€ 14,99	€ 200,00
ICT apparatuur	€ 72,90	€ 335,80	€ 350,00
Kantoorartikelen	€ 41,91	€ 702,10	€ 800,00
Portokosten	€ 19,19	€ 7,78	€ 25,00
E-herkenning	€ 79,74	€ 66,49	€ 150,00
Kamer van koophandel	€ 0,00	€ 8,45	€ 15,00
³⁾ Bijstand en advies	€ 3.211,92	€ 0,00	€ 2.000,00
⁴⁾ Afschrijvingen MVA	€ 2.924,24	€ 3.653,02	€ 4.000,00 +
Totaal	€ 34.654,98	€ 44.694,28	€ 47.015,00

- ¹⁾ Zie de uitleg hierboven over de vrijwilligersvergoedingen.
- ²⁾ Deze kosten worden bij de gesubsidieerde kosten opgenomen omdat deze kosten eigenlijk erg dicht liggen bij uitgaven voor beveiliging. De aanwezigheid van een pinautomaat maakt de buurtkamer veiliger door te zorgen dat er een minimum aan contant geld aanwezig is. Dit maakt de buurtkamer, de bezoekers van de buurtkamer maar ook degenen die geld naar de bank moeten brengen minder kwetsbaar
- ³⁾ Dit zijn de kosten voor ondersteuning bij het voeren van de financiële administratie, opstellen van de subsidieaanvragen en verantwoordingen en allerhande uitzoekwerk. Deze kosten werden voorheen niet geaccepteerd als aan de activiteit 'beheer en exploitatie' toegerekende noodzakelijke kosten. Toch zijn deze kosten hier opgenomen in de aanvraag om dat deze werkzaamheden naar het inzicht van de buurtkamer essentieel zijn voor het beheer en professioneel dienen te worden gedaan. Er is hierom voor gekozen een gedeelte van deze kosten tot de activiteit 'beheer en exploitatie buurtkamer' toe te rekenen.
- ⁴⁾ De afschrijvingskosten worden tot nog toe niet geaccepteerd als aan de activiteit 'beheer en exploitatie' toegerekende noodzakelijke kosten. Het is echter zo dat deze afschrijvingen er toe dienen een reserve op te bouwen om wanneer dat nodig is een onderdeel van de inventaris te vervangen. Denk hierbij in het geval van meneer Howard aan een oven, een koffiemachine of een gedeelte van de geluidsinstallatie. Omdat deze kosten in het kader van beheer en exploitatie als essentieel kunnen worden gezien is deze kostenpost toch toegerekend aan de activiteit 'beheer en exploitatie buurtkamer'

<u>Indirecte kosten buiten subsidie</u>	2022	2023	Begr. 2025
Aankoop inventaris	€ 1.265,89	€ 1.439,92	€ 1.500,00
Bouwmaterialen	€ 435,46	€ 239,19	€ 450,00
Geluidsapparatuur	€ 517,58	€ 395,29	€ 500,00
Stage verlichting	€ 0,00	€ 109,00	€ 75,00
¹⁾ Bijstand en advies buiten subsidie	€ 0,00	€ 3.925,45	€ 2.356,00
Parkeerkosten niet bedrijfsauto	€ 0,00	€ 17,09	€ 25,00 +
Totaal	€ 2.218,93	€ 6.125,94	€ 4.906,00

- ¹⁾ Dit gedeelte van de inhuurkosten voor het voeren van de administratie en het ondersteunen bij subsidieaanvragen en verantwoordingen is in de administratie opgenomen als kosten buiten de activiteit 'beheer en exploitatie buurtkamer'. Deze kosten worden toegerekend aan de overige activiteiten.

<u>totaal kosten</u>	2022	2023	Begr. 2025
Directe kosten	€ 22.953,27	€ 28.856,60	€ 36.000,00
Indirect gesubsidieerd	€ 34.654,98	€ 44.694,28	€ 47.015,00
Indirect niet gesubsidieerd	€ 2.218,93	€ 6.125,94	€ 4.906,00 +
Totaal	€ 59.827,18	€ 79.676,82	€ 87.921,00

Opbrengsten

<u>Opbrengsten verhuur</u>	2022	2023	Begr. 2025
¹⁾ Incidentele verhuur buurtgericht	€ 3.571,50	€ 8.262,50	€ 5.750,00
²⁾ Structurele verhuur niet buurtgericht	€ 3.600,00	€ 4.050,00	€ 3.650,00
³⁾ Incidentele verhuur buurtgericht	€ 0,00	€ 835,00	€ 0,00
⁴⁾ Structurele verhuur niet buurtgericht	€ 0,00	€ 1.300,00	€ 0,00 +
Totaal	€ 7.171,50	€ 14.447,50	€ 9.400,00

- ¹⁾ Opbrengsten uit niet repeterende verhuur voor buurtgerichte activiteiten
²⁾ Opbrengsten uit repeterende verhuur voor buurtgerichte activiteiten
³⁾ Niet repeterende verhuur niet buurtgericht. Deze opbrengsten worden niet meer verwacht.
⁴⁾ Repeterende verhuur niet buurtgericht. Deze opbrengsten worden ook niet meer verwacht.

<u>Opbrengsten niet verhuur</u>	2022	2023	Begr. 2025
¹⁾ Deelnamegeld	€ 0,00	€ 5.307,77	€ 4.400,00
²⁾ Evenementen	€ 0,00	€ 2.235,05	€ 500,00
³⁾ Horeca	€ 5.520,75	€ 8.344,90	€ 8.500,00
⁴⁾ Toegang	€ 0,00	€ 887,58	€ 2.000,00 +
Totaal	€ 5.520,75	€ 16.775,30	€ 15.400,00

- ¹⁾ Vooral 'eten met je burens'. Als iemand bij een activiteit aanwezig wil zijn gebeurt dit meestal door van tevoren te bespreken. Er wordt dan een klein bedrag betaald. Inschrijven is noodzakelijk omdat het aantal beschikbare plekken beperkt is..
²⁾ Onder evenementen vallen niet repeterende activiteiten. Zoals een bingo. Mensen betalen dan een kleine bijdrage voor deelname.
³⁾ Dit zijn alle betaalde uitgiften via de bar. Vaak zit er bij toegang of deelname al een gratis consumptie. De verdere consumpties moeten bezoekers dan kopen.
⁴⁾ Dit betreft de theateravonden. Mensen kopen van tevoren een kaartje, en soms gebeurt dit nog aan de deur als er plaats is.

<u>totaal opbrengsten</u>	2022	2023	Begr. 2025
Huuropbrengsten	€ 7.171,50	€ 14.447,50	€ 9.400,00
Niet huur opbrengsten	€ 5.520,75	€ 16.775,30	€ 15.400,00 +
Totaal	€ 12.692,25	€ 31.222,80	€ 24.800,00

Berekening resultaat

Resultaat zonder financiering

Allereerst een weergave van het resultaat zonder hier de subsidies bij te betrekken.

<u>Resultaat</u>	2022	2023	Begr. 2025
Opbrengsten	€ 12.692,25	€ 31.222,80	€ 24.800,00
Kosten	-€ 59.827,18	-€ 79.676,82	-€ 87.921,00 +
Totaal	-€ 47.134,93	-€ 48.454,02	-€ 63.121,00

Begrote financiering

Hieronder de aan te vragen financiering. Zie voor onderbouwing de paragraaf 'Subsidieaanvraag Sociaal Weefsel 2025'.

<u>Externe financiering</u>	2022	2023	Begr. 2025
¹⁾ Gesubsidieerde directe kosten	€ 20.660,00	€ 21.150,00	€ 17.410,00
²⁾ Gesubsidieerde indirecte kosten	€ 18.658,00	€ 35.117,42	€ 37.615,00 +
Totaal	€ 39.318,00	€ 56.267,42	€ 55.025,00

Gecorrigeerd resultaat

Door de financiering bij het resultaat te betrekken ontstaat het volgende beeld:

<u>Gecorrigeerd resultaat</u>	€ 2.022,00	€ 2.023,00	Begr. 2025
Opbrengsten	€ 12.692,25	€ 31.222,80	€ 24.800,00
Kosten	-€ 59.827,18	-€ 79.676,82	-€ 87.921,00
Financiering	€ 39.318,00	€ 56.267,42	€ 55.025,00 +
Totaal	-€ 7.816,93	€ 7.813,40	-€ 8.096,00

Ook wanneer alle aangevraagde subsidies worden toegekend heeft de begroting met een negatief saldo. Dit saldo zal nog lager worden indien bepaalde aanvragen niet worden gehonoreerd. Dit is dus een scenario waar de buurtkamer rekening mee dient te houden. Er moet dan ook onverminderd worden nagedacht over en gezocht naar andere bronnen van financiering. En het gesprek met de gemeente moet bij uitblijven van overige inkomsten tijdig worden aangegaan.

Subsidieaanvraag Sociaal Weefsel 2025

Exploitatie en beheer

Het aanvraagbedrag wordt berekend door de subsidiabele kosten te verminderen met de huuropbrengsten. Als volgt:

Exploitatie en beheer 2025

Huur hoofdvestiging	€ 20.000,00
Nutsbedrijven gas en electra	€ 7.000,00
Beveiliging	€ 200,00
Schoonmaakkosten	€ 2.000,00
¹⁾ Vrijwilligers bestuur, beleid en beheer	€ 7.500,00
Pakketverzekering	€ 500,00
Bankkosten	€ 700,00
Gebruikskosten pinautomaat	€ 250,00
Telecom abonnement	€ 675,00
Mobiele telefonie	€ 650,00
Apparatuur mobiele telefonie	€ 200,00
ICT apparatuur	€ 350,00
Kantoorartikelen	€ 800,00
Portokosten	€ 25,00
E-herkenning	€ 150,00
Kamer van koophandel	€ 15,00
²⁾ Bijstand en advies	€ 2.000,00
³⁾ Afschrijvingen MVA	€ 4.000,00 +
	€ 47.015,00
Totaal subsidiabele kosten	€ 47.015,00
Huuropbrengsten	€ 9.400,00 -
Aanvraagbedrag	€ 37.615,00

- ¹⁾ Naast twee volledige vrijwilligervergoedingen van € 2.100 aan bestuursleden wordt ook nog eens € 3.900 aan vergoedingen per jaar toegerekend aan vrijwilligers die aanwezig zijn op de projecten.
- ²⁾ Bijstand en advies wordt tot 2024 niet gezien als een essentiële kostenpost onder de activiteit 'beheer en exploitatie buurtkamer Meneer Howard'. Het bestuur van de buurtkamer is van mening dat de activiteit waar deze kosten aan besteed zijn wel degelijk essentieel zijn. Bij het beheren van de buurtkamer hoort een degelijke administratie. Verder moeten er ieder jaar aanvragen worden voorbereid en verantwoordingen worden opgesteld. Bovendien is de stichting wettelijk verplicht jaarlijks een jaarrekening op te stellen die ter ondertekening aan het bestuur dient te worden voorgelegd. De stichting beschikt zelf niet over vrijwilligers die dit kunnen.
- ³⁾ Afschrijvingen zijn tot en met 2024 niet gezien als essentiële kosten onder de activiteit 'beheer en exploitatie buurtkamer Meneer Howard'. De afschrijvingen worden gedaan teneinde op zeker moment noodzakelijke inventaris te kunnen vervangen. Denk hierbij aan alle keukenapparaten zoals ovens, gastoestellen, koffieautomaat. Hierom zijn deze kosten volgens het bestuur volledig onderdeel van de kosten voor beheer worden deze hierom toegerekend aan de activiteit 'beheer en exploitatie buurtkamer Meneer Howard'.

Projectsubsidies

Eten met je burens dinsdag

<i>Eten met je burens op dinsdag</i>	<i>Aantal</i>	<i>Per keer</i>	<i>Totaal</i>
1) <i>Boodschappen</i>	44	€ 100,00	€ 4.400,00
2) <i>Vrijwilligersvergoeding</i>	44	€ 60,00	€ 2.640,00
3) <i>Kosten PR</i>	1	€ 200,00	€ 200,00 +
<i>Totaal kosten</i>			€ 7.240,00
4) <i>Opbrengsten deelname</i>	44	€ 50,00	€ 2.200,00 -
<i>Aanvraagbedrag</i>			€ 5.040,00

- 1) *De inkoop van de ingrediënten voor een maaltijd voor 20 personen.*
 2) *De vrijwilligers, hieronder ook de kok, ontvangen per uur € 5 aan vergoeding. In totaal worden aan deze activiteit per keer 12 vrijwilligersuren begroot.*
 3) *Flyers en posters*
 4) *Deelnemers betalen vooraf een klein bedrag voor deelname. Op deze manier wordt voorkomen dat mensen wel zeggen te zullen komen maar toch niet opdagen. Nu wordt er geen eten verspild.*

Eten met je burens vrijdag

<i>Eten met je burens op vrijdag</i>	<i>Aantal</i>	<i>Per keer</i>	<i>Totaal</i>
1) <i>Boodschappen</i>	44	€ 100,00	€ 4.400,00
2) <i>Vrijwilligersvergoeding</i>	44	€ 60,00	€ 2.640,00
3) <i>Kosten PR</i>	1	€ 200,00	€ 200,00 +
<i>Totaal kosten</i>			€ 7.240,00
4) <i>Opbrengsten deelname</i>	44	€ 50,00	€ 2.200,00 -
<i>Aanvraagbedrag</i>			€ 5.040,00

- 5) *Eten met je burens op vrijdag is hetzelfde als op dinsdag, dus zie hierboven.*
 6) *Zie hierboven*
 7) *Zie hierboven*
 8) *Zie hierboven*

Meezing/theateravonden

Meezing/theateravonden	Aantal	Per keer	Totaal
1) Boodschappen	10	€ 100,00	€ 1.000,00
2) Gages	10	€ 400,00	€ 4.000,00
3) Vrijwilligersvergoeding	10	€ 40,00	€ 400,00
4) Kosten PR	1	€ 200,00	€ 200,00 +
Totaal kosten			€ 5.600,00
5) Opbrengsten deelname	10	€ 200,00	€ 2.000,00 -
Aanvraagbedrag			€ 3.600,00

- 1) Ook deze activiteit gaat gepaard met een maaltijd voor ongeveer 20 personen. Hiervoor wordt € 100 aan inkopen begroot.
- 2) Op deze avonden wordt er altijd een artiest of groep artiesten geboekt.
- 3) De vrijwilligers, hieronder ook de kok, ontvangen per uur € 5 aan vergoeding. In totaal worden aan deze activiteit per keer 8 vrijwilligersuren begroot.
- 4) Posters en flyers.

Regenboogbijeekkomsten

Deze activiteit kent geen opbrengsten

Regenboogbijeekkomsten	Aantal	Per keer	Totaal
1) Boodschappen	10	€ 100,00	€ 1.000,00
2) Vrijwilligersvergoeding	10	€ 20,00	€ 200,00
3) Sprekers	10	€ 40,00	€ 400,00
4) Kosten PR	1	€ 200,00	€ 200,00 +
Totaal kosten			€ 1.800,00
Aanvraagbedrag:			€ 1.800,00

- 1) Inkopen eten en drinken. Geen maaltijd maar er zijn wel hapjes en een gedeelte van de consumpties wordt gratis gegeven.
- 2) Vrijwilligers ontvangen per uur € 5 aan vergoeding. Bij deze activiteit wordt per keer 8 vrijwilligersuren begroot.
- 3) Er wordt iedere keer een spreker uitgenodigd. € 40 per keer.
- 4) Posters en flyers

Naailes

Deze activiteit kent geen opbrengsten

<i>Naailes</i>	<i>Aantal</i>	<i>Per keer</i>	<i>Totaal</i>
¹⁾ <i>Materieel</i>	1	€ 850,00	€ 850,00
²⁾ <i>Vrijwilligersvergoeding</i>	44	€ 20,00	€ 880,00
³⁾ <i>Kosten PR</i>	1	€ 200,00	€ 200,00 +
<i>Totaal kosten</i>			<u>€ 1.290,00</u>
<i>Aanvraagbedrag</i>			<u>€ 1930,00</u>

- ¹⁾ Voor de naailes moeten stoffen worden ingekocht maar ook de naaimachines moeten regelmatig worden gerepareerd of vervangen.
- ²⁾ Er zijn per keer twee vrijwilligers aanwezig bij deze activiteit die per uur € 5 ontvangen. Dit komt neer op € 20 per keer.

Totaal aanvragen overige projecten

Hieronder een totaalberekening van de projectaanvragen.

<i>Eten met je burens op dinsdag</i>	€ 5.040,00
<i>Eten met je burens op vrijdag</i>	€ 5.040,00
<i>Meezing/theateravonden</i>	€ 3.600,00
<i>Regenboogbijeenkomsten</i>	€ 1.800,00
<i>Naailes</i>	<u>€ 1.930,00 +</u>
<i>Totaal aanvraag projectsubsidies</i>	€ 17.410,00

Bijlagen

Ingevuld begrotingstemplate Sociaal Weefsel 2025